

MANAGEMENT DE PROIECT

PRINCE2 for Practitioners

Durata: 5 zile

Curs in limba Engleză

Codul cursului: P4P

Curs prezentat în parteneriat cu Global Knowledge

Sinteză:

Obiectivul acestui curs este să ofere participanților o înțelegere completă și practică a metodologiei de management de proiect PRINCE2™. Acest training va ajuta participanții să abordeze cu succes examenele pentru statutul de „PRINCE2™ foundation” și „PRINCE2™ practitioner”.

Cursul parcurge curricula standard stabilită de Comitetul de Examinare PRINCE2™, concentrându-se pe cadrul de lucru PRINCE2™ și modul cum poate fi acesta aplicat în mod pragmatic în proiecte reale.

PRINCE2™ constituie prima opțiune în managementul proiectelor. Metodologia PRINCE2™ este generală – putând fi aplicată la orice tip de proiect -, scalabilă și orientată către business. Organizațiile care au adoptat PRINCE2™ afirmă că au fost capabile să obțină o mai mare satisfacție a clientului pe durata și la finalul proiectului, și-au redus costurile și au exploatat mai bine beneficiile livrabilelor proiectului.

PRINCE2™ este marcă înregistrată a OGC (Office of Government Commerce).

Publicul țintă:

Acest curs este destinat managerilor de proiect, liderilor de proiect și coordonatorilor de proiect care doresc să obțină recunoașterea formală a abilităților lor prin promovarea examenului PRINCE2™.

Obiective:

- Înțelegerea nevoii de management de proiect și a modului cum metodologia PRINCE2™ răspunde acestei nevoi.
- Înțelegerea modelului de procese PRINCE2™ și aplicarea acestuia
- Pregătirea planurilor de proiect pe baza tehnicilor de planificare a produsului și înțelegerea analizei și managementului de risc pentru proiect.
- Pregătirea informațiilor care vor fi incluse în Documentul de Inițiere a Proiectului.
- Înțelegerea și aplicarea tehnicilor de management al dezvoltării produsului, control al calității și schimbării.
- Promovarea examenelor pentru examenul PRINCE2™ Foundation și PRINCE2™ Practitioner

Condiții de participare:

Din punct de vedere formal, nu există condiții de participare la acest curs, însă ar fi benefic ca participanții să aibă o înțelegere asupra managementului de proiect.

Documentații de studiu vor fi transmise participanților pentru a fi parcurse înainte de participarea la curs.

Evaluarea și certificarea:

Participanții vor susține examenul PRINCE2™ Foundation la sfârșitul zilei a 3-a a cursului și examenul PRINCE2™ Practitioner în ziua a 5-a. Taxele de examinare sunt incluse în preț.

Trainer:

Nicholas Burch - PRINCE2® Instructor



Ca și instructor acreditat PRINCE2® și PMP cu expertiză în training de management de proiect și general, Nick lucrează în echipa Global Knowledge din 2007. Cu o vastă experiență în proiecte și programe derulate în domeniul militar, guvernamental și bancar, dar și în proiecte de mai mică anvergură, Nick este un consultant și trainer experimentat.

În domeniul examenului PRINCE2® Practitioner rata de succes a cursanților săi este mult peste media din UK. Conținutul cursului este dezvoltat în colaborare cu Pearce Mayfield, companie cu o puternică influență în APM Group, organismul care administrează PRINCE2® din partea Office of Government Commerce

Lucrul în cadrul Global Knowledge i-a dat oportunitatea să își dezvolte un portofoliu de abilități de business și de livrare de training și consultanță de o calitate excepțională în domenii ca PRINCE2®, PMP, Conducerea programelor de succes și ITIL. La Global Knowledge beneficiază de suportul unui grup select de instructori asociați cu o vastă experiență de business și de training.

Conținut

PRINCE2™

- ✓ Istoric. Obiective
- ✓ Beneficii
- ✓ Conținut
- ✓ Structură

Organizarea proiectului

- ✓ Structura organizațională
- ✓ Roluri și responsabilități
- ✓ Comitetul de Proiect
- ✓ Managerul de Proiect
- ✓ Managementul Echipei
- ✓ Asigurarea Proiectului
- ✓ Susținerea Proiectului
- ✓ Relațiile între furnizori

Planificarea

- ✓ Obiectivele și importanța
- ✓ Componentele; tipurile de planuri
- ✓ Tehnicile de planificare
- ✓ Planificarea bazată pe produs
- ✓ Pașii planificării.

Controlul Proiectului

- ✓ Autorizarea pachetelor de lucru
- ✓ Evaluarea etapelor
- ✓ Stabilirea proiectului; toleranța etapelor
- ✓ Punctele de verificare; rapoartele de status
- ✓ Gestionarea situațiilor de excepție
- ✓ Situațiile deosebite pe proiect
- ✓ Categoriile de risc
- ✓ Analiza și managementul riscului
- ✓ Jurnalul de risc

Calitatea

- ✓ Asigurarea calității
- ✓ Planificarea calității
- ✓ Descrierea produsului
- ✓ Controlul calității și analiza calității

Controlul Schimbării și Managementul Configurației

- ✓ Pașii controlului schimbării
- ✓ Nivelurile de autoritate
- ✓ Analiza impactului
- ✓ Procesele de management al configurației
- ✓ Startarea și inițierea proiectului
- ✓ Direcționarea proiectului
- ✓ Managementul granițelor de etapă
- ✓ Controlul unei etape
- ✓ Managementul livrării produsului
- ✓ Închiderea proiectului
- ✓ Planificarea

PRINCE2™ în practică

- ✓ Adaptarea PRINCE2™ pentru diferite medii de afaceri
- ✓ Scalabilitatea PRINCE2™ pentru utilizarea în proiecte de diferite tipuri și dimensiuni
- ✓ Implementarea PRINCE2™
- ✓ Documentarea și arhivarea proiectului