

# PROJECT MANAGEMENT

## Management de Proiect

Curs prezentat in colaborare cu Global Knowledge Ltd.

### Deprinderea celor mai bune practici in management de proiect

Învățați tehnicile de management de proiect și cele mai bune practici în domeniu în cadrul versiunii actualizate a cursului Management de Proiect al Global Knowledge, câștigătorul premiului Produsul Anului în 2006, premiu acordat de PMI.

Acest curs vă va învăța cum să conduceți cu succes toate fazele unui proiect. Vă veți însuși cadrul de proiect management, cu inițiere, planificare, execuție, control și închidere formală, și veți descoperi că toate acestea participă la asigurarea succesului proiectului. În acest curs de dezvoltare abilități, vă veți concentra pe instrumente și tehnici practice, petrecând mai mult de 75% din durata cursului lucrând asupra unui proiect - de la inițiere la închidere. Veți lucra individual și în grup pentru scrierea obiectivelor, coordonarea analizei grupurilor de interes, dezvoltarea unei structuri detaliate de activități și un plan de management de risc pentru studiul de caz studiat. Veți practica utilizând tehnici de estimare, analiza dependențelor și rețele de activități.

Participantii vor alege un proiect și vor experimenta aplicarea tehnicilor prezentate prin intermediul unor teme de casă în cadrul cărora vor putea utiliza template-urile oferite ca model în suportul de curs.

### Ce veți învăța

- Să definiți terminologia managementului de proiect
- Să identificați ciclul de viață al managementului de proiect
- Să înțelegeți ariile de cunoștințe ale managementului de proiect
- Să construiți un document de analiză (business case) pentru inițierea proiectului
- Să definiți conținutul proiectului și așteptările grupurilor de interes
- Să definiți roluri și responsabilități pentru grupurile de interes asociate proiectului
- Să construiți un WBS pentru proiect și un grafic de lucru
- Să vă asigurați de suportul echipei și sponsorului
- Să identificați, analizați, cuantificați, reduceți și manageruiți riscurile
- Să creați planurile de management de proiect pentru calitate, comunicare, resurse și management al grupurilor de interes.
- Să conduceți schimbarea pe proiect prin intermediul unor procese formale de control al schimbărilor
- Să închideți proiectul

### Exerciții

- Terminologia de management de proiect
- Stabilirea mediului în care se derulează proiectul și Dezvoltarea unui Charter al Proiectului
- Identificarea și analizarea grupurilor de interes
- Planul de comunicare
- Planul de risc
- Planul de management al schimbării
- Dezvoltarea WBS
- Definirea activităților
- Estimarea duratelor activităților
- Calcularea drumului critic
- Dezvoltarea Graficului de Lucru
- Controlul Proiectului
- Managementul așteptărilor
- Planul pentru închidere
- Evaluarea competențelor în management de proiect

### Codul Cursului : 2868 Activități de instruire:

- 3 sesiuni de instruire de două zile
- Examen final

### Recomandări de participare:

Manageri de proiect  
Manageri de proiect asociați  
Coordonatori de Proiect  
Analiști de proiect  
Șefi de echipa  
Manageri de produs  
Manageri de programe  
Membri ai echipei de proiect  
Stakeholderi  
Senior Manageri  
Alte persoane care vor să deprindă arta managementului de proiect.

### Condiții de participare

Nici una;  
Nu urmați acest curs dacă ați participat la cursul Management de proiect pentru IT

### Cursuri ulterioare

- [Microsoft Project 2003](#)
- [Management de risc](#)
- [Comunicarea, managementul și leadershipul în proiecte](#)
- [Abilități de Management și leadership](#)

## Conținut curs

### 1. Project Management Framework

- Project Management Institute
  - Cadrul PMI
    - Cinci grupuri de procese
    - Ciclurile de viață
    - Nouă arii de cunoștințe
  - Ce este un proiect
  - Terminologia managementului de proiect
- 

### 2. Inițierea

- Cinci pași în Inițierea Proiectului
    - Construirea unui Business Case
    - Stabilirea Conținutului Proiectului
    - Analiza necesităților grupurilor de interes
    - Identificarea constrângerilor
    - Construirea unui plan de comunicare
  - Analiza stakeholderilor
    - Matricea de prioritizare
    - Cinci grupuri de stakeholderi
  - Frame-ul BOSSCARD
    - Intrebări din inițiere
    - Obiective
    - Carta Proiectului
    - Constrangeri
    - Presupuneri
    - Conținut
  - Roluri și Responsabilități în proiecte
    - Matricea de Alocare a Responsabilităților
  - Procesele de autorizare
  - Instrumente de decizie
  - Fezabilitatea tehnică și financiară ( perioada de recuperare, NPV, IRR)
- 

### 3. Planificarea

- Șapte pași pentru o planificare de succes
  - Planul de Comunicare
  - Riscul – identificare, evaluare, cuantificare și management Management
  - Ciclul de viață al managementului de risc
  - Strategiile de răspuns la risc
  - Dezvoltarea WBS
  - Executarea unor estimări precise
  - Crearea graficului de lucru
  - Identificarea drumului critic
  - Alocare resurse
  - Surse ale schimbării
  - Procesele de control formal al schimbării
  - Managementul schimbărilor în organizație
  - Planificarea calitatii
  - Planul de achiziții
  - Tipuri de contracte
- 

### 4. Monitorizarea și controlul

- Controlul proiectului
  - Metoda Valorii Dobândite
  - Provocări
    - Analiza activităților
  - Tipurile de organizații
    - De ce eșuează proiectele?
  - Așteptări
    - Așteptările grupurilor de interes
    - Mediul proiectului
  - Elementele de control al așteptărilor
  - Managerul de Proiect și Decalajele de Așteptări
  - Echipe de proiect**
    - Echipe performante
    - Managementul conflictului și delegarea
    - Teorii motivationale
    - Structuri tipice de proiect ( funcțională, matricială, unica pe proiect)
    - Abilitati de negociere
    - Sedinte eficiente
- 

### 5. Procesele de închidere

- Includerea administrativă
- 

### 6. Studii de caz

- Managementul echipelor de proiect
- Armonizarea între așteptările conflictuale
- Managementul impactului în organizații